

## Personendaten:

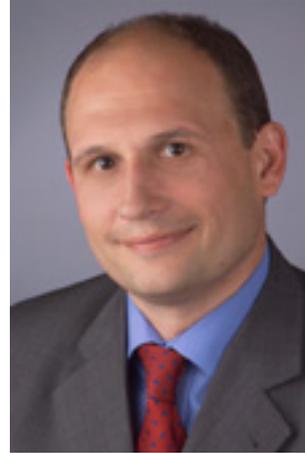
Name: Alexander Hüdel  
Anschrift: Grellstr. 5b  
10409 Berlin

Geburtsdatum: 14.09.1964

Mobil: 01 72 / 5 66 73 43  
E-Mail: [alexander@huedel.de](mailto:alexander@huedel.de)

EDV-Erfahrung seit: 1986  
Staatsbürgerschaft: deutsch

Ausbildung: Diplom-Ingenieur (FH)



## Einsatzschwerpunkte:

Zertifizierter Senior Projektmanager (GPM) / IPMA Level B  
ITIL v3 zertifiziert  
Multiprojektmanagement / Programmmanagement  
Interimsmanagement  
IT-Projektleitung  
Konzeption / Design  
Coaching  
Strategieberatung

## Fremdsprachen:

Englisch  
Russisch

## Branchen:

Automobil  
Bau  
Banken  
Chemie  
Dienstleistung  
Handel  
Healthcare / Gesundheitswesen  
Internet  
Industrie  
IT – Hardware  
Logistik / Transport  
Medien / Verlage  
Öffentliche Verwaltung / Behörden  
Versicherungen / Finanzdienstleister

## Projekte:

- Seit 06/2010 Projektmanagement im Projekt I-PACK bei der Deutschen Bahn
- Verantwortung für Vertriebs-, Abrechnungs- und Statistikverfahren
  - Projekt-Setup
  - Planung von Abläufen, Terminen, Einsatzmitteln
  - Projektmonitoring und Projektcontrolling
  - Projektreporting
  - Multiprojektmanagement
  - Risikomanagement
- fachliche Besonderheiten: Gesamtprojektstärke ca. 100 Mitarbeiter, ca. 20 Verfahren involviert
- technische Besonderheiten: HP NonStop, C/C++, Java
- 2009 - 2010 Projekt- und Prozessmanagement im Projekt ITIL2010 bei einer Bundesbehörde
- Umstellung des IT-Betriebs auf ITIL Prozesse
  - Prozessverantwortung für das Problemmanagement
  - Auditvorbereitung
  - Planung von Abläufen, Terminen, Einsatzmitteln
  - Risikomanagement
- fachliche Besonderheiten: ITIL Version 2, SPICE (ISO 15504) Level 4
- technische Besonderheiten: ARS Remedy
- 2008 - 2009 Projektmanagement innerhalb eines Migrationsprojekts des zentralen operativen IT-Systems eines globalen Logistikkonzerns
- Projekt-Setup
  - Planung von Abläufen, Terminen, Einsatzmitteln
  - Projektmonitoring und Projektcontrolling
  - Koordination externer Dienstleister
  - Koordination von funktionalen und nichtfunktionalen Tests
  - Koordination der Abnahmetests
  - Prozessdefinition für Release Management, Change Management, Problem Management, Incident Management
  - Krisenmanagement, Eskalationsmanagement
- fachliche Besonderheiten: Altsystem wird in über 130 Ländern eingesetzt, Gesamtprojektstärke ca. 100 Mitarbeiter
- technische Besonderheiten: AS/400, DB2/400, J2EE, Oracle, Unix, HP LoadRunner, HP QuickTest Professional, HP Quality Center
- 2006 - 2007 Projektmanagement bei der Einführung einer zentralen Internet- und Intranetplattform für ein globales HealthCare Unternehmen
- Projekt-Setup
  - Planung von Abläufen, Terminen, Einsatzmitteln
  - Projektmonitoring und Projektcontrolling
  - Koordination diverser externer Dienstleister
  - Budgetverantwortung
  - Vertragsverantwortung
  - Multiprojektmanagement (Internet, Intranet, Dokumentenmanagementsystem, Translation, Active Directory)
  - Aufbau des Release Management, Change Management, Problem Management, Incident Management

- Krisenmanagement, Eskalationsmanagement

fachliche Besonderheiten: Rollout in über 30 Länder

technische Besonderheiten: RedDot Content Management System (CMS) und Liveserver

2004 – 2005 Projektleitung eines Teams von ca. 30 Entwicklern für das MES (Material Einkauf System) der DaimlerChrysler AG

- Planung von Aufwänden, Mitarbeitern, Budgets und Terminen innerhalb eines heterogenen Großprojekts
- Koordination der Entwicklung mit der Spezifikation, Systemtest, Betrieb und Fachbereich/Kunde
- Definition und Tracking von Entwicklungs- und Übergabeprozessen
- Personalverantwortung
- Budgetverantwortung
- Vertragsverantwortung
- Programmmanagement (parallele Leitung von mehreren Projekten zum Thema Einkauf)
- Verantwortung für Release Management, Change Management, Problem Management
- Krisenmanagement, Eskalationsmanagement

fachliche Besonderheiten: Gesamtprojektstärke ca. 130 Mitarbeiter (davon 60 Entwickler Offshore)

technische Besonderheiten: Smalltalk, Java/J2EE, IBM eBiz-Framework, DB/2, Websphere

2003 Go-Live Management (Personaleinsatzplanung, Logistik etc.) innerhalb eines Migrationsprojekts zweier deutscher Grossbanken

- Ressourcenplanung
- Koordination externer Dienstleister
- Koordination der Fachbereiche

fachliche Besonderheiten: Projektstärke > 300 Mitarbeiter

technische Besonderheiten: IBM Großrechner, MVS OS/390, Adabas, Natural, diverse dezentrale Systeme (Unix, Oracle, Sybase)

2000 -2002 Projektleitung und Koordination einer eCommerce-Anwendung für einen Verbund deutscher Verlags-Konzerne

- Definition und Modellierung der Prozesse (Business und IT)
- Fachliche Konzeption der Portale in Zusammenarbeit mit Fachbereich
- Verantwortung für DV-Konzept
- Konzeption der Schnittstellen für den Datenimport und Datenexport
- Konzeption für Anbindung von ERP- und CRM-Systemen
- Konzeption eines Backendsystem zur Unterstützung und Erweiterung der Portal-funktionalitäten
- Evaluierung SAP R3 und SAP Portals / Sky7Home einschließlich Prototyping gemeinsam mit SAP Portals
- Konzeption und Koordination der Migration von 3 Portalen auf eine gemeinsame Plattform
- Koordination der internen und der externen IT und diverser Partner
- Test- und Abnahmekoordination einschließlich Verantwortung für Abnahme
- Konzeption des Rollouts und Verantwortung für Going-Live
- Definition und Koordination des Change Management, Release Management, Problem Management, Configuration Management

- Einführung eines Datawarehouse (Hyperion) zur Web Analyse

fachliche Besonderheiten: Risikomanagement, Changemanagement, Releasemanagement, Konfigurationsmanagement, EAI

technische Besonderheiten: SUN Solaris, BEA Weblogic 5.x und 6.x, Oracle 8i, Hyperion Essbase, Apache, J2EE, EJB, Java, JSP, XML, XSLT, TogetherJ, UML, CVS, Mercury Interactive Load-Runner

technischer Projektumfang: über 20 SUN E420 und E450 im Einsatz, mehrere Millionen Records Bewegungsdaten pro Woche, ca. 20 Millionen Portal-Zugriffe pro Monat

fachlicher Projektumfang: mehr als 50 Projektmitarbeiter, diverse externe Partner (zum Teil Offshore)

1999 – 2000 Projektleitung bei der Konzeption, Entwicklung und Einführung einer Workflow-Applikation für einen großen Baukonzern, Rolloutkonzeption und Rolloutverantwortung für ca. 40 Standorte mit mehreren hundert Anwendern, Portierung Teile der Applikation in eine 3-Tier-Web-Architektur

fachliche Besonderheiten: Changemanagement, Releasemanagement, Krisenmanagement

technische Besonderheiten: Windows NT, Notes 4.x und Notes 5.x, OLE, Lotus Script, Javascript, Java, HTML, DHTML, XML, CSS

1998 - 1999 Konzeption, Erstellung und Einführung eines Formularwesens für ein Modehandelsunternehmen mit Anbindung von ca. 300 Filialen

fachliche Besonderheiten: Definition und Einführung des Rollouts und Changemangements

technische Besonderheiten: Windows NT, Lotus Script, Windows-API, C/C++ Notes-API, Datenübernahme von AS400 und Interbase

1997 Technische Projektleitung bei der Konzeption zur Umstellung der Kreditsachbearbeitung der Bayerischen Raiffeisen- und Genossenschaftsbanken auf EURO

fachliche Besonderheiten: Analyse und Konzeption; Migrationskonzeption für Upgrade

technische Besonderheiten: Lotus Notes 3.x, Lotus Notes 4.x; OS2, DB2, OS 390, LU 6.2

1996 - 1997 Konzeption, Koordination und Entwicklung eines Büroinformationssystems zur Kreditsachbearbeitung für Bayerische Raiffeisen- und Genossenschaftsbanken

fachliche Besonderheiten: Konzeption, Zeitmanagement, Ressourcenmanagement, Beratung des Projektmanagements, Anbindung an IBM-Großrechner

technische Besonderheiten: Lotus Notes 4.x; OS2, DB2, OS 390, LU 6.2

1995 Projektleitung für die Konzeption und Entwicklung eines elektronischen Datenmanagement-Systems zur Verwaltung von ISO 9000 Dokumenten für Compaq-Headquarters "Europa, Afrika und Mittelasien"; Einführung in über 20 Ländern

fachliche Besonderheiten: Design, Koordination, Testorganisation, Rolloutkonzeption

technische Besonderheiten: Action-Workflow-Tool

## Profil Alexander Hüdel

- 1994 Migration von ALL-IN-1 auf Lotus Notes und Pathworks auf Lanserver bei der Bayerischen Vereinsbank
- fachliche Besonderheiten: Erstellung Netzwerkkonzept, Pflichtenheft, Anbindung an IBM-Großrechner
- technische Besonderheiten: VAX-Cluster, VMS, OS/2, Pathworks, LAN Server, Profs
- 1993 Projektleitung für Realisierung eines Kunden-Informations-Systems für den Außendienst der Haindl Papier GmbH (einschließlich Integration von SAP-Daten)
- fachliche Besonderheiten: Führung eines Entwicklungsteams von 5 MA, Koordination mit Fachbereich
- technische Besonderheiten: Lotus Notes, C/C++ Servertasks und DLLs
- 1992 - 1993 Weiterentwicklung / Redesign eines Kursteilnehmerverwaltungssystems für das Goethe-Institut
- fachliche Besonderheiten: Datenbankdesign, Redesign der Applikation
- technische Besonderheiten: VMS, Cobol, DECForms, Rdb/VMS, ALL-IN-1
- 1992 Test, Installation und Anpassung der Client/Server Applikation P-Server/COSY
- technische Besonderheiten: BS2000, UTM, UNIX, COBOL, C
- Test und Anpassung der DTP-Software Ad-One an COSY
- technische Besonderheiten: BS2000, UNIX, FTP, C, Assembler

## **Kenntnisse und Erfahrungen:**

### **Produkte/Standards/Erfahrungen:**

Change Management  
CMMI  
EAI / SOA  
ER-Modellierung  
Datawarehouse  
Incident Management  
IPMA  
ITIL  
Configuration Management  
Nassi/Schneidermann  
Netzplantechnik  
OOA OOD OOP  
PMI  
Problem Management  
Projektmanagement - Tools  
Release Management  
Strukturierte Programmierung  
TQM  
Qualitätsmanagement ISO EN DIN 900x  
Testtools / - verfahren  
V-Modell  
UML

### **Hardware:**

AS/400  
Digital  
HP  
IBM Großrechner  
PC  
PDP  
Siemens Großrechner  
Siemens MX  
SUN  
VAX

### **Betriebssysteme:**

BS2000  
CP/M  
HPUX  
MS-DOS  
MVS, OS/390  
Novell  
OSF/Motif  
OS/2  
OS/400  
SUN OS, Solaris  
Unix  
VMS  
Windows

### **Programmiersprachen:**

Assembler  
C  
C++  
Cobol  
ESQL/C  
Java, JavaScript  
Lotus Notes Script  
Pascal  
PL/SQL  
4gl

### **Datenbanken:**

Access  
Adabas  
DB2  
DB/400  
IMS  
Ingres  
Interbase  
ISAM  
JDBC  
LEASY  
Lotus Notes  
MS SQL Server  
mSQL / mySQL  
ODBC  
Oracle  
RDB  
SESAM  
SQL  
Sybase  
xBase

### **Datenkommunikation:**

DCAM/ISAM  
Ethernet  
IBM LAN Server  
Internet, Intranet  
ISDN  
ISO/OSI  
LAN Manager  
LU6.2  
Message Queuing  
NetBeui  
NetBios  
Novell  
OS/2 Netzwerk  
PC-Anywhere  
RFC  
SMTP  
SNA  
TCP/IP  
Token Ring  
UTM - Transdata  
Windows Netzwerk  
X.400 X.25 X.225 X.75...